

Referenzen zur Organisationsberatung in Non-Profit Organisationen

Freie Christengemeinde Oldenburg e.V., Oldenburg

Unsere Gemeinde musste den Heimgang des leitenden Pastors verarbeiten und einen neuen Pastor suchen. Gleichzeitig befand sich der Bau eines neuen Gemeindezentrums in Planung. In dieser Phase haben wir für zwölf Monate die Begleitung und Beratung von Hartmut Knorr in Anspruch genommen.

Durch das Einbringen seiner umfangreichen Erfahrung hat Hartmut Knorr unserer Gemeinde bei der Beurteilung von Krisensituationen geholfen und hat sich in den intensiven Gesprächen mit der Gemeindeleitung auch als Mensch sehr investiert. Seine Beiträge und Ideen waren stets lösungsorientiert, jedoch entließ er uns nicht aus unserer eigenen Verantwortung bei wichtigen Entscheidungen. Unter Hartmuts Begleitung konnten wir starke situative Herausforderungen bewältigen und darin geistlich und charakterlich wachsen. Seine Leitungsimpulse trugen dazu bei, dass die Gemeinde sich nun auf einem stabilen und zuversichtlichen Kurs befindet.

Die Gemeindeleitung der FCG Oldenburg

Freie Christengemeinde e.V., Frankfurt

Von Juni 2004 bis März 2005 nahm die FCG Frankfurt (Evangelische Freikirche im Bund Freikirchlicher Pfingstgemeinden KdöR mit knapp 400 Mitgliedern) den Beratungsdienst von Pastor Hartmut Knorr in Anspruch. Inhaltlich ging es um die Neubesetzung der Stelle des leitenden Pastors.

Mit großem Einfühlungsvermögen hat Hartmut Knorr das bestehende Leitungsteam in einem kreativen Prozess der Positionsbestimmung angeleitet, die Stärken und Schwächen des Teams analysiert und ein ergänzendes Dienstprofil erstellt. Zu jedem Zeitpunkt zeigte er dabei eine äußerst professionelle Einstellung und leitete das Team vor Ort kompetent an, ohne es in seiner Eigenverantwortung zu beschneiden. Die Stelle konnte dadurch relativ zügig besetzt und die ganze Gemeindegemeinschaft in ihrer positiven Entwicklung gefördert werden.

Pastor Framo Kaltenbach, FCG Frankfurt
Regionalleiter BFP-Region Hessen

Volksmission Heidenheim, Heidenheim

Durch eine mehrjährige Gemeindekrise ist die Gemeinde auf unter 100 Mitglieder geschrumpft. Dies hat Verunsicherung und eine Art Lähmung in den Gemeindealltag gebracht. Wie kann es gelingen, eine neue Orientierung zu vermitteln, dass wieder eine Atmosphäre der Hoffnung und Zuversicht spürbar wird? Diese Fragestellung war für das Leitungsteam der Gemeinde ausschlaggebend, um Hartmut Knorr als Berater zu gewinnen. Sein Auftrag: Wie müssen wir leiten, anregen, gestalten usw., damit der Transfer

unserer Inhalte gelingt? Hartmut Knorr versteht es brillant, die aktuelle Lage zu analysieren, den Blick zu weiten und einen Perspektivwechsel zu anzuleiten, konkrete Schritte zielführend herauszuarbeiten. Mit klarem Blick vertieft er Wesentliches und erzielt so hohe Nachhaltigkeit für die Arbeit unseres Leitungsteams.

Pastor Stefan Hornischer, Volksmission Heidenheim
Mitglied im Leitungskreis Ältestenkolleg im BFP

Christus Gemeinde Wuppertal (CGW), Wuppertal

Pastor Hartmut Knorr hat das Leitungsteam und die Gemeinde (ca. 500 Mitglieder) in der sehr herausfordernden Situation eines Leiterwechsels begleitet und beraten. Er hat in dem Prozess die entscheidenden Fragen gestellt, ganz wesentliche Impulse gesetzt und unterschiedlichste Gespräche geführt.

Auch in den entscheidenden Mitgliederversammlungen war er dabei, hat moderiert, angeleitet und der Gemeindeleitung geholfen, ihre Verantwortung wahrzunehmen. So konnte die Leitung und auch die Gemeinde gut durch diese sehr schwierige Phase geführt werden. Die Gemeindeglieder bekamen Raum zum Fragen und es gab ein gut abgestimmtes Timing. Der Prozess der Begleitung durch Hartmut Knorr hat zur Reifung der Gemeinde beigetragen.

Pastor Carsten Buck, CGW Wuppertal
Regionalleiter BFP-Region NRW

Volksmision Mannheim

Hartmut Knorr hat uns in unserer Gemeinde im Jahr 2008 im NGE-Prozess (Natürliche Gemeindeentwicklung) und in der Auswertung begleitet. Durch seine Hilfe konnten der Gemeinde die Ergebnisse klar und verständlich vermittelt werden und auch die Möglichkeiten zur Veränderung deutlich aufgezeichnet werden. Durch seine äußerst kompetente und zielgerichtete Art der Darstellung trug er ganz wesentlich zum Erfolg der Auswertung bei.

Pastor Bernd Krebs, VM Mannheim
Sekretär Gemeindeverband Volksmision e.C.